INOVAÇÃO E LIDERANÇA PARA UM ENSINO INCLUSIVO E DE QUALIDADE

Cláudia Romano

VP Yduqs e Presidente do Instituto Yduqs

Um grupo com impacto verdadeiramente nacional

YDUQS

Mais de 1,3 milhão de alunos

- Portfólio com mais de **600 cursos** de graduação, pós-graduação e preparatórios.
- Mais de **8.500 alunos** de Medicina.
- Abordagem **digital inovadora**, com foco nos alunos oriundos do ensino médio público.
- Mais de **100 campi**.
- Mais de **2.500 polos**.
- **66 instituições de ensino ativas**, agrupadas em **10 marcas**, que **reúnem 9,6 mil docentes** e **8,2 mil colaboradores administrativos**.
- **100 mil** profissionais formados em 2022.

ESTÁCIO
AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MG, MS, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RR, RS, SC, SE, SP

WYDEN
AM, BA, CE, MA, PA, PE, PI, SP

IBMEC
DF, MG, RJ, SP

DAMÁSIO
AC, AL, AM, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MS, MG, PA, PR, PE, PI, RN, RS, RO, SC, SE, SP, TO

IDOMED
BA, CE, MA, MT, PA, PI, RJ, RO, SC, SP

CLIO
RJ

Estácio Graduação e Pós-graduação
Ibmec
wyden
IDOMED
DAMÁSIO
EnsineMe
Qconcursos
HARDWORK MEDICINA

Revalidamos quem somos e quem pretendemos ser

EnsineMe | YDUQS

Arquitetos do conhecimento e hub de inteligência sobre aprendizagem

Guardiões da experiência e da entrega de produtos digitais de ensino, aprendizagem e avaliação

Guardiões do portfólio de conteúdo acadêmico digital

Hub de inovação e mobilizadores da transformação digital na jornada do aluno

Nosso foco está na inteligência da aprendizagem:

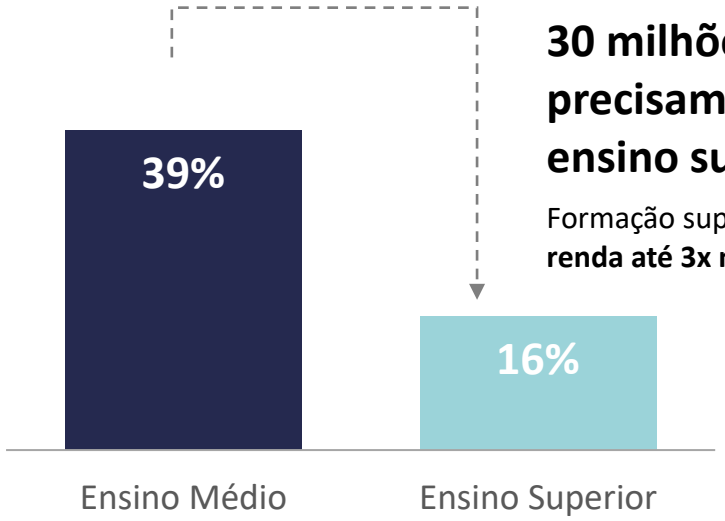
- **Educação do Futuro**
- **Trabalhabilidade em escala**
- **Jornada do Aprendizado**
- **Academic Sync**
- **Soft Skills em escala**

Inteligência de dados:
Nossa escala e diversidade, associadas ao salto digital que demos, nos oferecem hoje dados abundantes e representativos das necessidades dos alunos. Isso é a base de uma estratégia de personalização, que levará a maior qualidade e engajamento.

Nossos principais desafios: ajudar o Brasil a ampliar acesso e elevar a qualidade do ensino

Temos, como sociedade, um desafio que aumenta ano após ano, porque formamos mais pessoas no nível médio do que no superior.

Nível de escolaridade da população brasileira
(%, 2020)



30 milhões de brasileiros precisam acessar o ensino superior.

Formação superior garante **renda até 3x maior**.

Fontes: Instituto Semesp e INEP

O sistema privado tem enorme responsabilidade...

- Dos cerca de **9 milhões de universitários** que temos hoje no Brasil, mais de **7 milhões** deles estão no **setor privado**.
- Em 2021, quase **90%** das **novas matrículas** foram realizadas em **instituições particulares**.

... e precisa se concentrar na questão da persistência e no sucesso acadêmico dos alunos.

- Nacionalmente, dificuldades financeiras e/ou acadêmicas levam praticamente a **metade** dos matriculados a abandonar seus estudos.

Temos conseguido articular esses desafios. Mesmo ampliando o acesso, **qualidade** e **renovação** crescem de forma consistente nas IES Yduqs**.**

Respondemos a esses desafios com rigor acadêmico...

Presencial: há um crescimento de 11 p.p. nos conceitos satisfatórios das notas Enade dos cursos Yduqs em 2021 versus 2017.

EAD: apenas Yduqs e mais um *player* listado com notas Enade 4 e 5 no ciclo 2021.

Alunos YDUQS

- 56% negros e pardos
- 69% trabalham
- 75% renda familiar inferior a 4 SM
- 80% vêm do ensino público
- 82% são os primeiros de suas famílias

HOPER EDUCAÇÃO **Webinar sobre os resultados do ENADE 2021**

... qualidade crescente, um ensino que prepara para o mundo...

Resultados das Visitas de Avaliação em 2023

Das **116** visitas realizadas até o momento em 2023, **99** já tiveram seus resultados divulgados. Todos satisfatórios, com 95 visitas com notas de excelência.

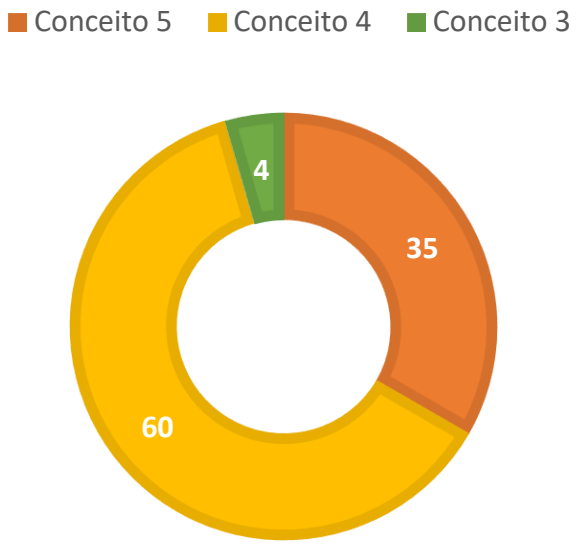
Nas **7** visitas de recredenciamento institucional,

100% conceitos 4 e 5

- **5 visitas com conceito 5**
- **2 visitas com conceito 4**.

+400

Visitas previstas para 2023.



Gestão da Regulação e Avaliação

- Garantir a regionalização de cada curso/IES;
- Garantir a excelência regulatória de todos os cursos e IES Yduqs;
- Garantir um ensino superior de qualidade, o que reforça a nossa missão de educar para transformar;
- Analisar todos os indicadores e resultados de todas as visitas de avaliação já realizadas.

+4.000

Processos regulatórios no ano.

... e experiências de ensino inovadoras.

Extensão integrada ao currículo de todos os cursos sempre fez parte do nosso DNA, em ambas as modalidades

- Inclusão da **extensão na matriz curricular**, conforme normativa regulatória, em tempo recorde, apesar da nossa capilaridade.
- Temos **currículos inovadores** gerando **impacto social**.
- Efetivação do currículo para **materialização da missão, visão, valores/princípios institucionais**.
- Desenho de **indicadores** para **mensuração dos projetos** e seu respectivo **impacto social**.
- **Institucionalização** das atividades extensionistas em projetos de extensão com objetivos sociocomunitários nas matrizes curriculares.

2 mil projetos de extensão em andamento – 23.1

+ de 400 agências de práticas de extensão

Parcerias internacionais

YDUQS

Nossas instituições oferecem programas de mobilidade acadêmica internacional, permitindo que os alunos estudem de forma remota ou presencial em instituições parceiras ao redor do mundo.

Práticas Estácio

- A Estácio possui 21 convênios com instituições estrangeiras, incluindo universidades na Argentina, Chile, Colômbia, Coreia do Sul, Costa Rica, Espanha, França, Holanda, México, Portugal e Uruguai.
- A instituição oferece bolsas Santander, incluindo o programa "Superamos Juntos" e o programa de graduação.
- Também oferece o programa "Top España", que inclui uma viagem de três semanas para a Universidade de Salamanca, na Espanha.
- A instituição oferece um programa de Mobilidade Acadêmica Internacional, que inclui opções de estudo remoto e presencial.
- A Estácio também oferece o Programa Língua e Cultura, que oferece aulas síncronas de inglês e espanhol semanais sem custo para os alunos da graduação.

Práticas Wyden

- A Wyden também oferece o programa de Mobilidade Acadêmica Internacional, com opções de estudo remoto e presencial.
- Programa Língua e Cultura, similar ao da Estácio, com aulas síncronas de inglês e espanhol semanais sem custo para os alunos da graduação.

Práticas Ibmec

- O Ibmec possui 24 convênios com instituições estrangeiras, incluindo universidades na Alemanha, Espanha, Suíça, Áustria, Polônia, França, Coreia do Sul, EUA, Itália, França, Suécia e Portugal.
- A Instituição oferece o programa “semestre abroad”, em que nossos alunos cursam um semestre no exterior, e também recebe alunos das IES parceiras.
- O Ibmec também oferece dupla titulação em programas de mestrado, módulos internacionais, Jornadas Internacionais e outros.

Entendemos que liderança e inovação são alavancadas por exemplo e oportunidades.

Essa filosofia está presente em tudo o que fazemos.

Gestão integrada

Atingimos, no último ano, um novo patamar quanto à integração da gestão ESG em tudo o que fazemos.

Pacto Global Rede Brasil

INSTITUTO ETHOS

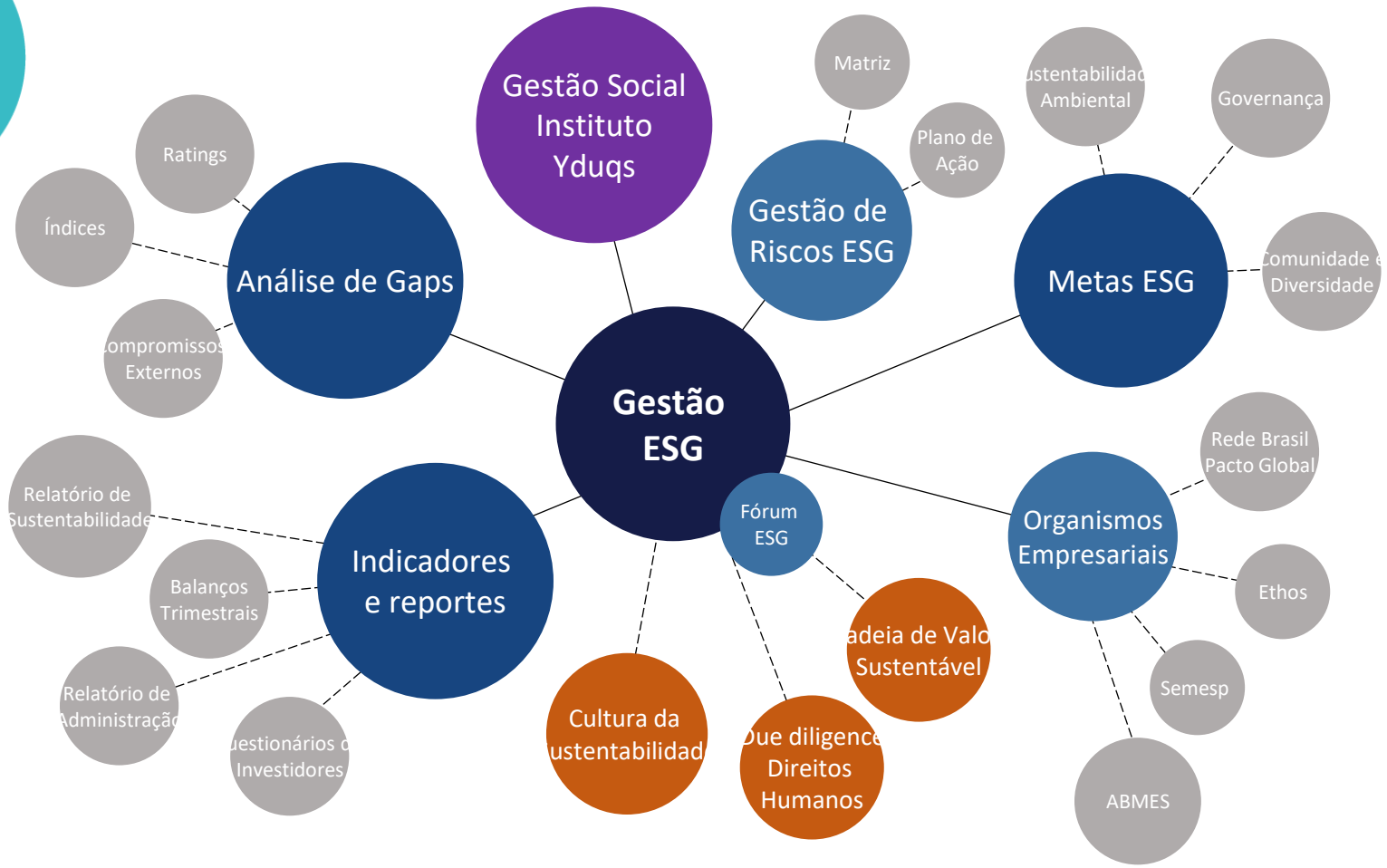
CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

MSCI

ISS ESG

ICO2 B3

IBRX100 B3



Quem somos e como podemos **contribuir**

Metas ESG alinhadas à agenda dos Objetivos de Desenvolvimento sustentável

PILARES ESG DA YDUQS	METAS PARA O PILAR	ANO PARA CONCLUSÃO	ODS CORRELATOS
Sustentabilidade ambiental	**Energia**: *Ter 90%da energia consumida proveniente de fontes renováveis	2026	7
	Impacto ambiental: *atingir o marco de 2 milhões de pessoas impactadas com conteúdos de educação ambiental	2026	12
	Impacto ambiental: garantir 100% das operações com atendimento acima de 85% aos requisitos ambientais definidos pela Companhia	2027	
	Mudanças climáticas: mensurar o impacto das emissões de GEE na operação da Companhia (escopos 1, 2 e 3)	2025	13
	Mudanças climáticas: *Compensar em 100% a emissão de GEE escopo 1 e 2	2025	
	Mudanças climáticas: Fomentar 10 projetos de pesquisa de energia limpa	2024	
Comunidade & diversidade	**Impacto social**: *atingir o marco de 5 milhões de pessoas impactadas pelos atendimentos comunitários e projetos sociais das unidades de ensino e parceiras	2027	3
	Impacto social: *Chegar a 500 mil graduados com qualidade em nossas instituições de ensino	2027	4
	Impacto social: *Educar 120 mil alunos com conteúdos sobre ESG em nossas instituições de ensino	2025	
	Impacto social: *Aumentar em 10% a.a o número de oportunidades de trabalho e aumentar em 15% a.a o número de orientados profissionalmente por meio das plataformas de carreiras	2025	8
	Impacto social: *superar a marca de 1.000 polos EaD em cidades com população entre 10 mil e 30 mil habitantes	2025	
	Impacto social: Capacitar 150 mil pessoas em negócios e competências empreendedoras, em fomento ao empreendedorismo no país.	2025	
	Impacto social: *atingir 60 mil cadastrados na Plataforma de Afiliados, promovendo incremento de renda para o usuário	2027	8
	Saúde & segurança:* Superar a marca de 85 % dos colaboradores treinados em saúde e segurança	2025	3
	Diversidade: ter 40% de mulheres na alta liderança	2025	5
	Diversidade: aumentar em 3 p.p. o número de pessoas negras (pretas e pardas) em posições de docente	2025	
	Diversidade: aumentar em 5 p.p. o número de pessoas negras (pretas e pardas) em posições de liderança	2025	
	Diversidade: capacitar 100% da alta liderança da Companhia nos conteúdos do programa de diversidade da Universidade Corporativa	2023	10
	Diversidade: reduzir em 50% o índice de insatisfação dos colaboradores sobre constrangimento em nosso NPS	2023	
	Diversidade: aumentar em até 3 p.p a representatividade LGBTQIA+ na Companhia	2025	
Governança	**Governança**: integrar metas ESG às políticas de remuneração variável de 100% da alta liderança (Direx e Board)	2023	16
	Governança: participar do processo de avaliação do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da Bovespa	2023/2024	8
	Governança: participar do Índice Carbono Eficiente (ICO²) da Bovespa	2022/2023	
	Diversidade: Ter representatividade de ao menos 33% de mulheres, pessoas negras, LGBTQIA+ no Conselho de Administração	2026	10

ESG é fator de remuneração variável para toda a alta administração do grupo.

Governança

- True corporation, com **capital pulverizado** e um dos mais sólidos sistemas de Governança do país. 100% de **Conselheiros independentes**.
- Participa do ICO2 e do CDP, além de ser signatária dos principais compromissos empresariais do país.
- *Global Best in Class* pela MSCI: entre as melhores do mundo em **práticas contábeis**.
- Pioneira na adequação à LGPD.
- Engajamos mais de 3 mil empresas fornecedoras em práticas ESG.
- Relatório de Sustentabilidade assegurado, seguindo padrões internacionais e em formato de relato integrado.

MSCI ESG RATINGS

A

CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA

Uma das poucas organizações do Brasil e a única do setor de Educação a ter rating A pela MSCI.

Dimensão Ambiental

- Prioriza educação ambiental, com **mais de 160 mil alunos** impactados por capacitação em 2022.
- **Pioneira na geração distribuída**, que atende a 6% do consumo das unidades.
- Compromisso com **aquisição de energia de fontes renováveis** e forte programa operacional de gestão ambiental.
- Cumprimento de meta estabelecida para o diagnóstico de emissão de gases de efeito estufa, nos 3 escopos.

Usina fotovoltaica da Yduqs, em Três Rios, estado do Rio de Janeiro.

6 metas

Relacionadas a 3 ODS da ONU

Emissões de GGE Yduqs 2022 (T CO_2 Equivalente)

Escopo 1 – Emissões diretas	**Escopo 2** – Indiretas - Energia	**Escopo 3** – Indiretas - Outras
5.001,38	**1.983,55**	**8.842,50**

Dimensão Social

Nossos talentos na base da transformação

- **Uma das empresas mais diversas e inclusivas do Brasil.**
  - ✓ 55% de **mulheres** no grupo. Elas são 56% nos cargos de liderança.
  - ✓ 42% de **pessoas negras**. Entre as lideranças formam 39%.
  - ✓ 9% **LGBTQIA+**
  - ✓ Cerca de 70% das pessoas indicam Yduqs como **empresa inclusiva**.
  - ✓ Agenda ESG tem **7 metas** direcionadas a Diversidade e Inclusão. Ampliar o percentual de docentes negros e negras é uma delas

Única Instituição de Ensino destaque na **pesquisa Ethos / Época**

Maio 2023

- **Programa de Trainees exclusivo para pessoas negras chega à sua segunda edição, com grande procura.**

Após outra ação pioneira no setor, a Yduqs se estabelece agora como referência, para o mercado corporativo, em atração e seleção e aceleração de carreira de grupos minorizados. Segunda turma de trainees contou com mais de 6 mil inscrições.

instituto YDUQS

O Instituto Yduqs nasceu de **mais de 50 anos de atuação das nossas IES**, para **potencializar e abrir novas oportunidades de investimento social**. Mantém mais de **60 projetos de impacto social**, nas áreas de Educação, Esporte, Saúde & Meio Ambiente e Desenvolvimento Social, além de dois projetos próprios.

+700 mil

pessoas impactadas em 2022.

+50 instituições

parceiras que beneficiam crianças e jovens em vulnerabilidade social.

+60 projetos

culturais apoiados por ano.

1.200 bolsas

Distribuídas somente no ano de 2022. Essas bolsas reforçam os pilares de **Esporte** e **Cidadania** do Instituto.

Alfabetização e Letramento

instituto YDUQS

A iniciativa funciona há quatro anos, apoiando jovens e adultos a superar o analfabetismo. Usamos **metodologia própria**, que permite que os participantes adquiram a competência leitora-escritora em poucas *semanas*.

O projeto é oferecido em **16 unidades da Estácio** em todo o país e já formou mais de **800 pessoas**.

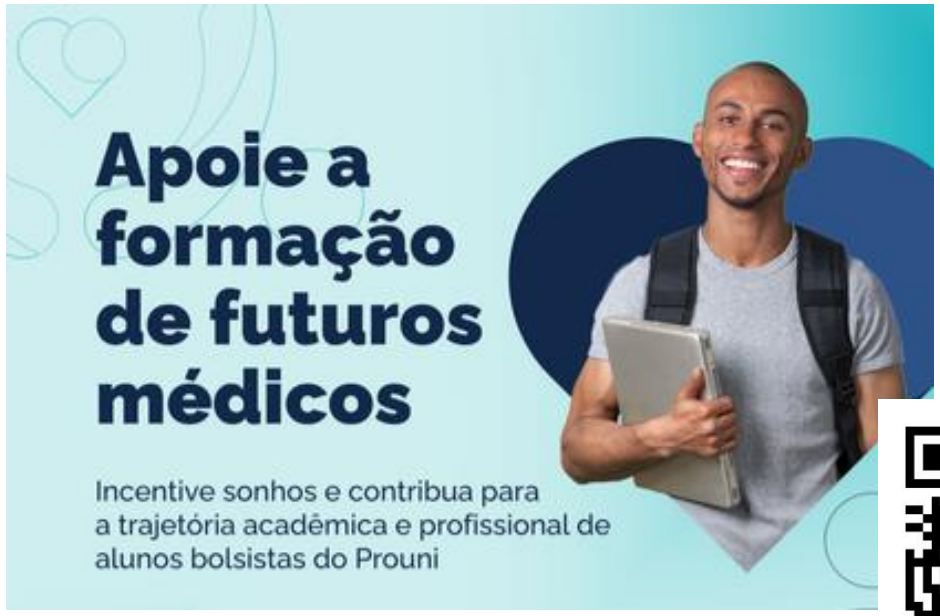
Acesse o site: **institutoyduqs.com.br**

Rede de Valor

Somar forças. Multiplicar sonhos.

instituto YDUQS

Apoiamos alunos de Medicina beneficiados pelo **Prouni**, com bolsas que dão suporte adicional para os custos com transporte, alimentação e aluguel.



Já estamos impactando 120 alunos, com forte adesão de nossos **colaboradores**. As doações podem ser de qualquer valor.

Doe em **institutoyduqs.com.br/rededevalor**

esporte

Por meio das Parcerias, Projetos e Eventos Esportivos apoiados pelo Instituto Yduqs, aproximamos os alunos do mercado de trabalho, vivenciando a prática da sua profissão.

Nossos parceiros:

Zico
Ex-treinador

Rebeca Andrade
Ginasta e aluna de Psicologia

Fernanda Keller
Triatleta

Bernardinho
Técnico

Daniele Hypólito
Ginasta e aluna de Marketing

Laís Souza
Ex-atleta e aluna de História

José Neto
Técnico

Flávio Canto
Ex-judoca

Marcelinho
Ex-jogador de Basquete

Chloé Calmon
Atleta de surf e aluna de Administração

15 ANOS
APOIANDO O ESPORTE

+ 1.000
ATLETAS FORMADOS

+ 50
PALESTRAS POR ANO PARA ALUNOS

+ 900
BOLSAS DE ESTUDOS

+ 30
INSTITUIÇÕES, CLUBES E CONFEDERAÇÕES PARCEIRAS

APOIO NA JORNADA DE TRANSIÇÃO DE CARREIRA DOS ATLETAS.

Nosso objetivo maior: empregabilidade

Sucesso

PILARES DE ATUAÇÃO

- **AUTOCONHECIMENTO** — Ações de desenvolvimento pessoal e profissional
- **CONEXÃO COM MERCADO** — Atividades de aproximação com empresas, profissionais e egressos
- **EMPREENDEDORISMO** — Ações de incentivo à prática empreendedora e carreira de negócios
- **DIVERSIDADE & INCLUSÃO** — Ações de incentivo à prática emprendedora e à carreira de negócios

- Moderna plataforma de vagas e *match making* – e evoluindo, com análises do mercado.
- Seleção Exclusiva: os melhores alunos nas melhores empresas, via parceria e aliança com marcas empregadoras.
- 2/3 dos egressos passam a ganhar mais imediatamente após a graduação.
- Time dedicado para atender as demandas de carreira e empregos de alunos e egressos, nas suas relações com o mercado.
- Programas que aceleram as softskills dos alunos: hubs, CASA, participação em eventos, palestras e desenvolvimento de carreiras

YDUQS

Educar para transformar

1° compromisso — Defender políticas públicas para o setor em colaboração com as associações, com o rigor da qualidade e acesso para todos os brasileiros;

2° compromisso — Trabalhar incansavelmente para que a educação esteja no centro e seja a principal ferramenta para o desenvolvimento sustentável;

3° compromisso — Viabilizar as melhores ferramentas para alavancar o projeto de vida de cada um dos nossos alunos.

YDUQS