

The background of the entire image is a collage of various photos of students in a library or study hall, all with a blue tint. The photos show students sitting at tables, reading books, and looking at papers. A large, stylized hexagonal graphic is centered on the page, composed of several overlapping hexagons with white and light blue borders.

ESTÁCIO DAY. 2017



Estácio



GOVERNANÇA CORPORATIVA NA ESTÁCIO

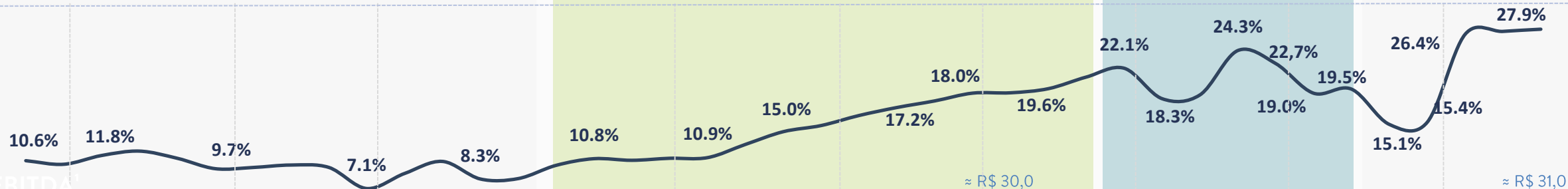
JOÃO COX

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

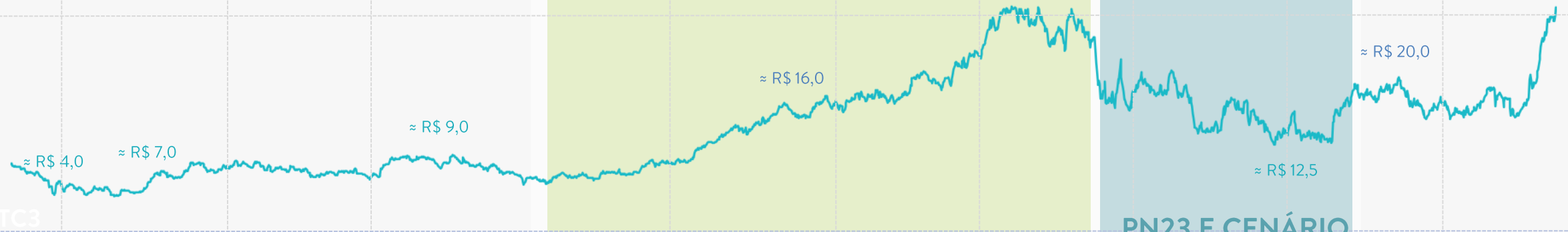
2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 9M17

IPO GP Investments adquire participação na Companhia Novo Modelo Acadêmico Criação da CSC Primeiro Follow On Crescimento do FIES Segundo Follow On GP Investments deixa a gestão Aquisição da UNISEB PN 23 Deal com a Kroton CADE Mudança no Conselho de Administração

Events



Mg. EBITDA



R\$ ESTC3

CENÁRIO DE TURNAROUND

CENÁRIO FAVORÁVEL ("TAIL WIND")

PN23 E CENÁRIO MACRO DESAFIADOR

MUDANÇAS NA ADMINISTRAÇÃO

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



João Cox

Presidente do CA

Coordenador do Comitê de Estratégia

Membro do CA da Embraer, Braskem e Linx. Foi Presidente, CEO e Vice-Chairman da Claro e conselheiro de várias empresas no Brasil, Israel, Holanda e Argentina.



Osvaldo
Schirmer

Coordenador do Comitê de Auditoria e Finanças

Membro do CA das Lojas Renner, SLC Agrícola S.A e Mills Industrial Services.



Luiz Roberto
Liza Curi

Coordenador do Comitê Acadêmico

Foi Presidente do INEP, Diretor de Educação Superior do Unyleya, Diretor Nacional de Educação Superior e Pesquisa – SEB. Conselheiro do Instituto TIM de Educação, Ciência e Cultura.



Francisco
Amaury Olsen

Vice-Presidente do CA da Martins S.A.

Membro do CA da Duratex S.A.

Conselheiro da Vedacit e Otto Baumgart.

Foi Presidente por 16 anos e Conselheiro da Tigre S.A.



Maurício
Luchetti

Vice-Presidente do CA

Coordenador do Comitê de Gente e Governança e Membro do Comitê Acadêmico

Foi Executivo na Brahma/Ambev e no Grupo Votorantim. Atuou como membro do Conselho da Tempo Assist, Taesa, Mangels, Construtora Tenda e Nutriplant.



Brenno Raiko de
Souza

Membro do Comitê Acadêmico e do Comitê de Auditoria e Finanças

Diretor responsável pelos setores de saúde e educação na Advent. Membro do CA do Fleury, Grupo Biotoscana e Allied Tecnologia.



Líbano
Barroso

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Auditoria e Finanças

Membro do CA da Via Varejo, onde também atuou como Presidente. Foi Diretor Presidente da TAM Airlines.



Jackson
Schneider

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente e Governança

Presidente da Embraer Defesa e Segurança, Vice-presidente da FIESP e também do CA da Mercedes-Benz do Brasil. Foi presidente da Anfavea.



Juan Pablo
Zucchini

Membro do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente e Governança

Managing Partner da Advent International. Presidente do CA do Grupo Biotoscana e membro do CA do Fleury

BENCHMARK EM GOVERNANÇA CORPORATIVA



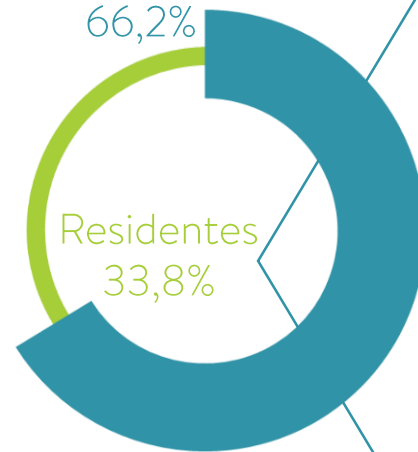
- COMPANHIA COM FREE FLOAT DE 100% EM AÇÕES ORDINÁRIAS;
- LISTADA NO NOVO MERCADO DA BOVESPA;
- CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO COM 9 MEMBROS INDEPENDENTES;
- DIFERENTES EXECUTIVOS NA PRESIDÊNCIA DO CONSELHO E DA DIRETORIA;

- COMITÊS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DE GESTÃO;
- INTERESSE DA ADMINISTRAÇÃO ALINHADO COM O DOS ACIONISTAS - PLANO DE OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES E PARTICIPAÇÃO NOS RESULTADOS;
- PORTAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DOS COMITÊS;
- SECRETÁRIOS PARA CONSELHOS E COMITÊS;

- IMPLEMENTAÇÃO FORMAL DA AVALIAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DIRETORIA;
- POLÍTICAS DE TRANSAÇÃO ENTRE PARTES RELACIONADAS, DE NEGOCIAÇÃO DE AÇÕES DA COMPANHIA, DE DIVULGAÇÃO DE ATO OU FATO RELEVANTE, CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA, CÓDIGO ANTICORRUPÇÃO E POLÍTICA DE GERENCIAMENTO DE RISCO.

EMPRESA DE CAPITAL PULVERIZADO

Não Residentes
66,2%



COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

317.896.418

TOTAL DE AÇÕES

ESTÁCIO

Coronation
5,0%

Acionista
Referência

Advent
10,5%

Fidelity (FIL)
5,0%

37,8%
**MAIORES
ACIONISTAS**

Golman Sachs
8,6%

Oppenheimer
8,5%

2,7%

TESOURARIA
8.690.412 AÇÕES

PROGRAMA DE STOCK OPTION OPÇÕES OUTORGADAS:

3,8%
**AÇÕES
EMITIDAS**

1,3%
**OPÇÕES EM
ABERTO**

PILARES DA GOVERNANÇA

EFICIÊNCIA



- INSERÇÃO NO ESTATUTO DOS COMITÊS TEMÁTICOS E REVISÃO DOS SEUS REGIMENTOS INTERNOS:
 - COMITÊ DE GENTE E GOVERNANÇA CORPORATIVA
 - COMITÊ DE AUDITORIA E FINANÇAS
 - COMITÊ ACADÊMICO
- CRIAÇÃO DO COMITÊ DE ESTRATÉGIA
- REVISÃO DA AGENDA RECORRENTE DO CONSELHO E DOS COMITÊS
- REVISÃO DO PLANO DE METAS PARA A DIRETORIA EXECUTIVA

TRANSPARÊNCIA



- CRIAÇÃO DAS ÁREAS DE RISCOS E COMPLIANCE
- DIVULGAÇÃO ANTECIPADA DE RESULTADOS
- FEEDBACK DE ACIONISTAS

