Estácio

EDUCAR PARA TRANSFORMAR

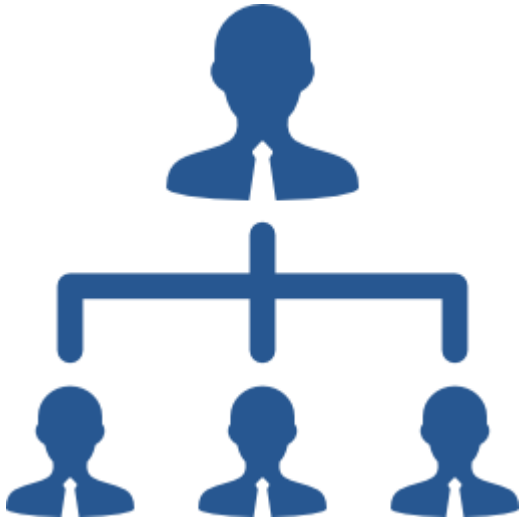
APRESENTAÇÃO PLANEJAMENTO ACADÊMICO

Rio de Janeiro, 02 de Fevereiro de 2018

AGENDA

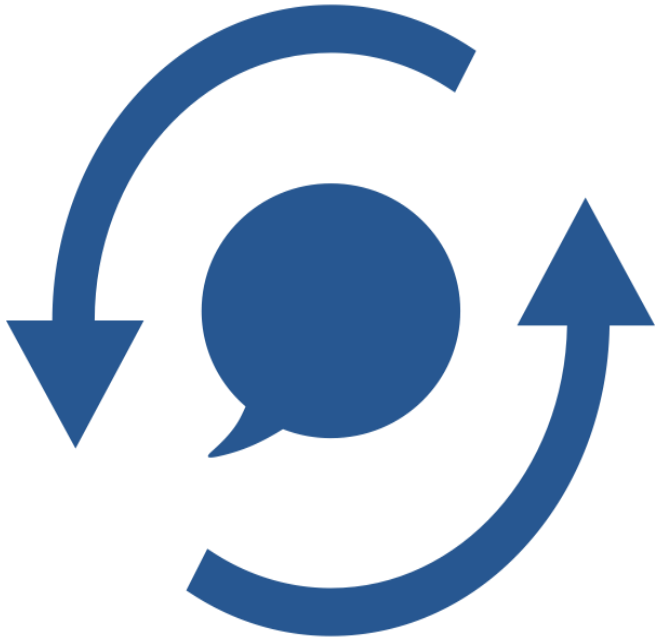
- Estruturas Envolvidas;
- Contextualizações Gerais;
- Contextualizações Regulatórias;
- Resultados Históricos;
- Desafio;
- PDCA do Planejamento Acadêmico;
  - Plan;
  - Do;
  - Check;
  - Action;
- Futuro.

ESTRUTURAS ENVOLVIDAS



- Planejamento e Controle de Professores;

CONTEXTUALIZAÇÕES GERAIS

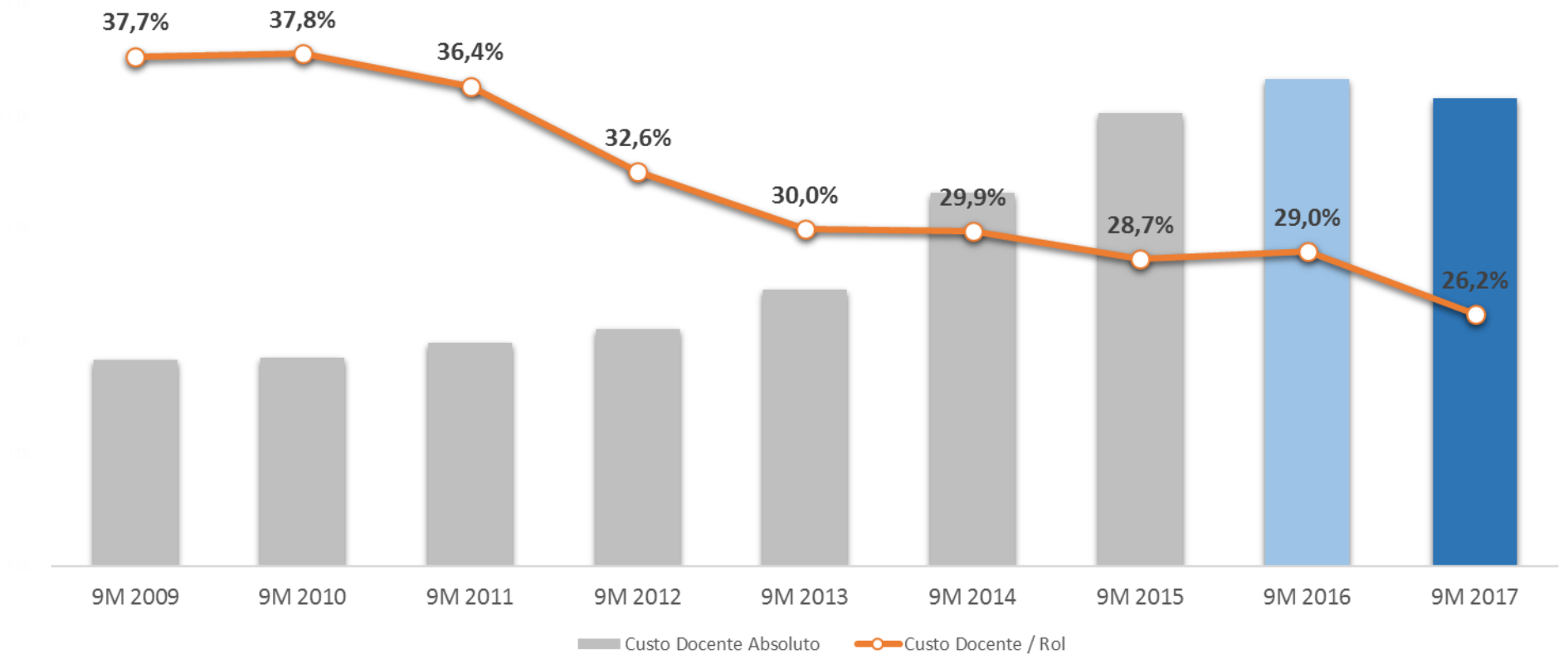


- Sistema de Créditos;
- Grade Flexível;
- Conceito de Turma.

CONTEXTUALIZAÇÕES REGULATÓRIAS

- Atos Autorizativos;
- CPC;
- IGC;
- Enade;
- Titulação/Regime de Trabalho.

CUSTO DOCENTE / ROL HISTÓRICO 9M

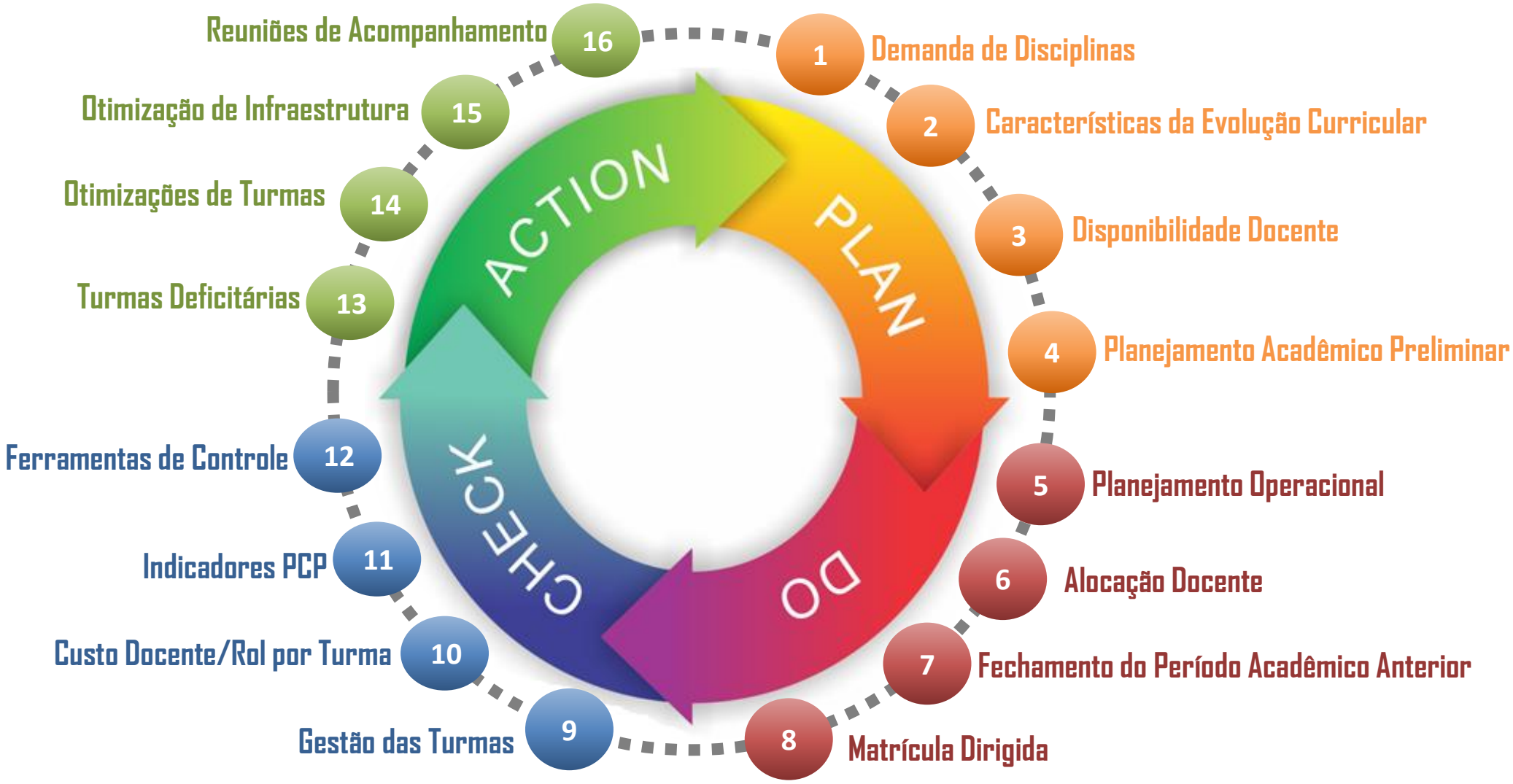


DESAFIO

Qualidade

Custos

PDCA DO PLANEJAMENTO ACADÊMICO



DEMANDA DE DISCIPLINAS

- Demanda de Captação;
- Demanda de Renovação;
  - Análise Histórica de Aprovação por Disciplina;
  - Formandos;
  - Evasão.

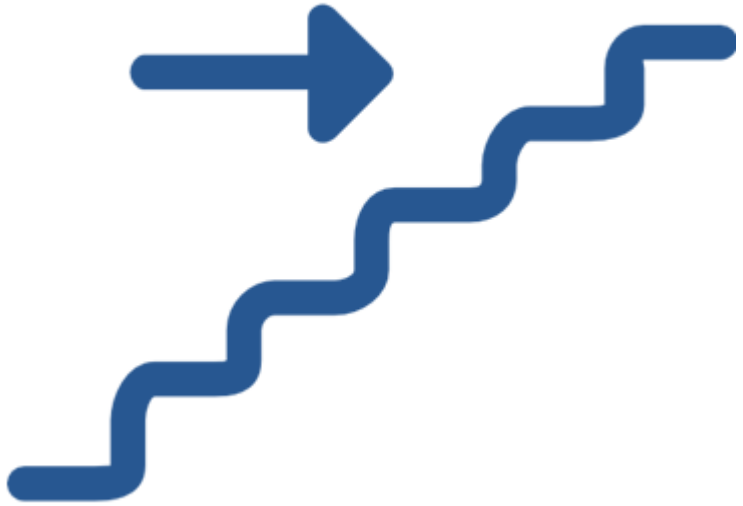
Outubro

DEMANDA DE DISCIPLINAS

❑ Simulação Quantidade de Turmas.

COD_CAMPUS	COD_TURNO	Codigo SIA	Disciplina	Modalidade	Alunos 18_1	CAMPUS	TURNO	Turmas	Cluster	Créditos
1	1	CCJ0144	PSICOLOGIA APLICADA AO DIREITO	PRESENCIAL	101	JOÃO UCHOA	MANHÃ	1	Capacidade de 100 até 130 Alun	2
1	1	CCJ0256	HISTÓRIA DO DIREITO BRASILEIRO	MISTA (PRES. + EAD)	101	JOÃO UCHOA	MANHÃ	1	Capacidade de 100 até 130 Alun	2
1	1	CCJ0257	INTRODUÇÃO AO ESTUDO DO DIREITO	MISTA (PRES. + EAD)	101	JOÃO UCHOA	MANHÃ	1	Capacidade de 100 até 130 Alun	4
1	1	CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	MISTA (PRES. + EAD)	101	JOÃO UCHOA	MANHÃ	1	Capacidade de 100 até 130 Alun	2
1	3	CCJ0144	PSICOLOGIA APLICADA AO DIREITO	PRESENCIAL	137	JOÃO UCHOA	NOITE	2	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
1	3	CCJ0256	HISTÓRIA DO DIREITO BRASILEIRO	MISTA (PRES. + EAD)	137	JOÃO UCHOA	NOITE	2	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
1	3	CCJ0257	INTRODUÇÃO AO ESTUDO DO DIREITO	MISTA (PRES. + EAD)	137	JOÃO UCHOA	NOITE	2	Capacidade de 60 até 80 Alunos	4
1	3	CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	MISTA (PRES. + EAD)	137	JOÃO UCHOA	NOITE	2	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	1	CCJ0144	PSICOLOGIA APLICADA AO DIREITO	PRESENCIAL	77	NOVA FRIBURGO	MANHÃ	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	1	CCJ0256	HISTÓRIA DO DIREITO BRASILEIRO	MISTA (PRES. + EAD)	77	NOVA FRIBURGO	MANHÃ	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	1	CCJ0257	INTRODUÇÃO AO ESTUDO DO DIREITO	MISTA (PRES. + EAD)	77	NOVA FRIBURGO	MANHÃ	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	4
5	1	CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	MISTA (PRES. + EAD)	77	NOVA FRIBURGO	MANHÃ	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	3	CCJ0144	PSICOLOGIA APLICADA AO DIREITO	PRESENCIAL	65	NOVA FRIBURGO	NOITE	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	3	CCJ0256	HISTÓRIA DO DIREITO BRASILEIRO	MISTA (PRES. + EAD)	65	NOVA FRIBURGO	NOITE	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
5	3	CCJ0257	INTRODUÇÃO AO ESTUDO DO DIREITO	MISTA (PRES. + EAD)	65	NOVA FRIBURGO	NOITE	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	4
5	3	CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	MISTA (PRES. + EAD)	65	NOVA FRIBURGO	NOITE	1	Capacidade de 60 até 80 Alunos	2
6	1	CCJ0144	PSICOLOGIA APLICADA AO DIREITO	PRESENCIAL	206	TRO I - PRESIDENTE VAR	MANHÃ	2	Capacidade de 100 até 130 Alun	2
6	1	CCJ0256	HISTÓRIA DO DIREITO BRASILEIRO	MISTA (PRES. + EAD)	206	TRO I - PRESIDENTE VAR	MANHÃ	2	Capacidade de 100 até 130 Alun	2
6	1	CCJ0257	INTRODUÇÃO AO ESTUDO DO DIREITO	MISTA (PRES. + EAD)	206	TRO I - PRESIDENTE VAR	MANHÃ	2	Capacidade de 100 até 130 Alun	4

CARACTERÍSTICAS DA EVOLUÇÃO CURRICULAR



- Novas Disciplinas;
- Presencial;
- Online;
- Híbrido.

Outubro

CARACTERÍSTICAS DA EVOLUÇÃO CURRICULAR

Disciplina Híbrida^1=2 +1
Disciplina Híbrida^2=2 +1
Disciplina Híbrida^3=2 +1
Disciplina Híbrida^4=2 +1
Disciplina Presencial^5=2
Disciplina Presencial^6=2
Disciplina Presencial^7=2
Disciplina Presencial^8=2

❑ Conceito Modelo Híbrido.

Modelo Antigo	Modelo Atual
Disciplina Presencial^1 =2	Disciplina Híbrida^1=2 +1
Disciplina Presencial^2 =2	Disciplina Híbrida^2=2 +1
Disciplina Presencial^3 =2	Disciplina Híbrida^3=2 +1
Disciplina Presencial^4=2	Disciplina Híbrida^4=2 +1
Disciplina Presencial^5=2	Disciplina Presencial^5=2
Disciplina Presencial^6=2	Disciplina Presencial^6=2
Disciplina Presencial^7=2	Disciplina Presencial^7=2
Disciplina Presencial^8=2	Disciplina Presencial^8=2
Disciplina Online^1=2	
Disciplina Online^2=2	
20 Créditos gerando Receita	20 Créditos gerando Receita
16 Créditos gerando Custo	16 Créditos gerando Custo
4 Créditos gerando Custo de Tutoria	4 Créditos gerando Custo de Tutoria Otimizada

DISPONIBILIDADE DOCENTE

- Levantamento da disponibilidade dos Docentes;
- Levantamento das Disciplinas com aderência.

Outubro

PLANEJAMENTO ACADÊMICO PRELIMINAR

- Premissas:
  - Valor de Hora Aula Média;
  - Demandas;
  - Aspectos Regulatórios;
  - Infraestrutura Necessária;
  - Restrições Operacionais/Qualidade.

- Criação das Metas:
  - Turmas;
  - Horas;
  - Ocupação Média.

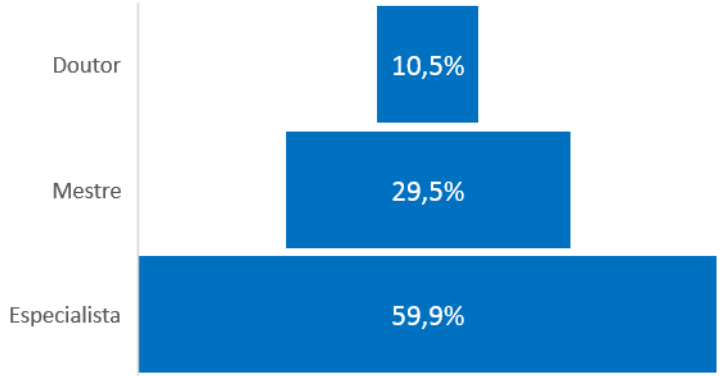
PLANEJAMENTO OPERACIONAL

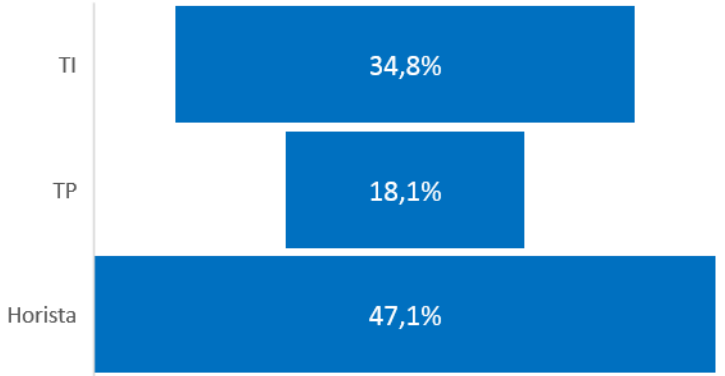
- Criação das Turmas conforme Planejamento Acadêmico Preliminar;
- Alocação de Horário (Disponibilidade Docente e Aderência);
- Alocação de Infraestrutura (Conforme a demanda).

Novembro

ALOCAÇÃO DOCENTE

- Indicação dos Docentes para cada Disciplina;
- Regulatório (Conceito 4) x Custo.





Novembro

FECHAMENTO DO PERÍODO ACADÊMICO ANTERIOR

- Encerramento do Semestre com apuração das aprovações;

- Identificação da Demanda Real de Disciplinas.

Janeiro

MATRÍCULA DIRIGIDA

- Demanda Potencial por Disciplina;
- Ensalamento dos Alunos;
- Marca o Início da Renovação Acadêmica;

Liberação do sistema para ajustes do aluno.

MATRÍCULA DIRIGIDA

Liberação do sistema para ajustes do aluno.

Disciplinas Disponíveis para Cursar - Campus : 301 - ANGRA DOS REIS

Per.	Disciplina	Equivalentes	Equivalentes tipo curso	Turma	Curso	Turno	Horário	Incluir
2	CEL0101 - LIBRAS	Equival.	Equiv. Tipo Curso	-	-	-	Não existe vaga ou turma oferecida	☐

Tipo de Curso	GRADUAÇÃO			
Curso	51 - MEDICINA			
Habilitação		Currículo	414	
Campus	ANGRA DOS REIS	Turno	INTEGRAL	

Disciplinas Matriculadas

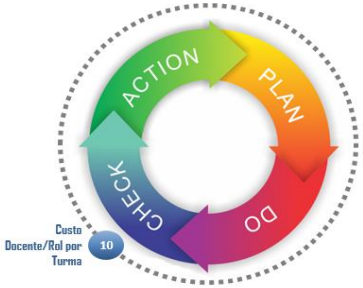
Per.	Disciplina	Turma	Horário	Excluir	Incluir
2	SDE0736 - SEM.INTEGRADO.II.	8002 2AA	Terça-Feira - 10:30 / 13:00	☐	☐
2	SDE0852 - EPIDEMIOLOGIA.I.	8002 2AA	Quinta-Feira - 14:40 / 15:30 - 15:40 / 18:10	☐	☐
2	SDE0731 - SAÚDE.FAMÍLIA.II.	8002 2AA	Sexta-Feira - 13:00 / 15:30 - 15:40 / 16:30	☐	☐
2	SDE0732 - SIST.ORG.INTEG.II.	8002 2AA	Segunda-Feira - 13:00 / 15:30 - 15:40 / 17:20 Quarta-Feira - 07:00 / 09:30 - 09:40 / 11:20 - 12:10 / 15:30 - 15:40 / 18:10	☐	
2	SDE0734 - MICROBIOL.MÉDICA.	8002 2AA	Terça-Feira - 07:00 / 09:30 - 09:40 / 10:30	☐	

GESTÃO DAS TURMAS

❑ Acompanhamento diário das turmas.

CURSO	NOM_TURNO	CUSTO ESTIMADO DAS TURMAS	RECEITA ESTIMADA DOS ALUNOS	CUSTO DOCENTE / ROL
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	MANHÃ	2.885	7.412	38,9%
	NOITE	27.405	206.482	13,3%
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO Total		**30.290**	**213.893**	**14,2%**
ENGENHARIA CIVIL	MANHÃ	8.654	39.434	21,9%
	NOITE	36.781	460.106	8,0%
ENGENHARIA CIVIL Total		**45.435**	**499.540**	**9,1%**
DESIGN GRÁFICO	MANHÃ	13.847	51.009	27,1%
	NOITE	17.309	25.815	67,0%
DESIGN GRÁFICO Total		**31.155**	**76.824**	**40,6%**
JOGOS DIGITAIS	MANHÃ	13.270	40.364	32,9%
JOGOS DIGITAIS Total		**13.270**	**40.364**	**32,9%**
ENGENHARIA MECÂNICA	MANHÃ	20.193	116.610	17,3%
	NOITE	68.802	667.369	10,3%
ENGENHARIA MECÂNICA Total		**88.995**	**783.979**	**11,4%**
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS	MANHÃ	577	2.568	22,5%
	NOITE	15.145	10.883	139,2%
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS Total		**15.722**	**13.451**	**116,9%**
GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	MANHÃ	1.731	0	100,0%
	NOITE	11.539	13.275	86,9%

CUSTO DOCENTE / ROL POR TURMA



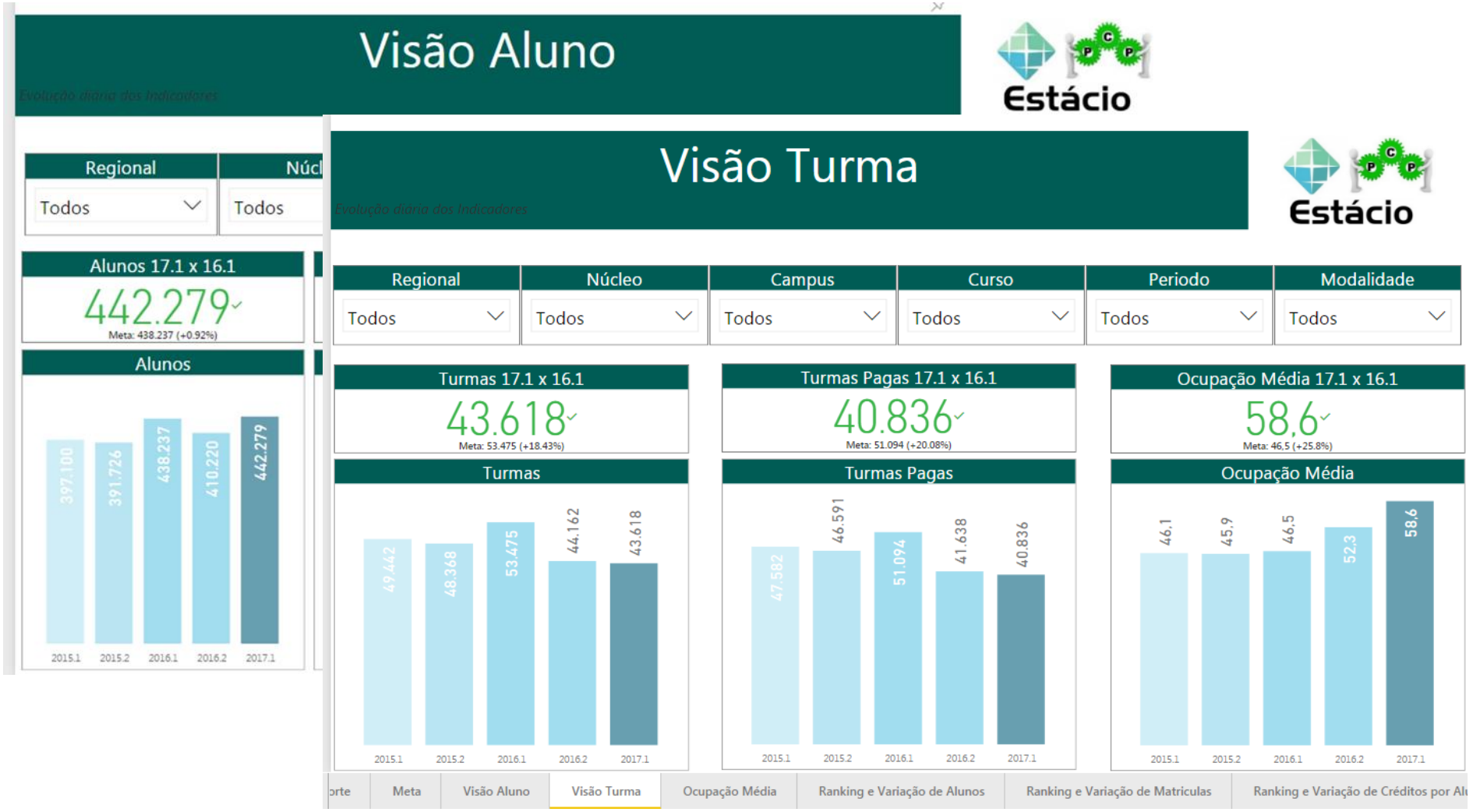
- Acompanhamento diário das turmas.

OD_DISCIP	NOM_DISCIPLINA	COD_TURM	_ALUNOS_MATRICU	Custo da Turma	Receita da Turma	Docente/Ro	Farol	Cluster
SDE0249	EST.SUP. ESP. A EM PSI E PREV E PRO DE SAÚDE	3012	4	713,49	1.669	42,7%	⚠	Entre 35% e 50%
SDE3481	NEUROPSICOLOGIA	3003	4	713,49	334	213,7%	✖	Acima de 100%
SDE0755	SEMINÁRIO INTEGRADO V	4001	9	570,79	3.446	16,6%	✔	Até 25%
SDE3480	TEORIA E PRÁTICA DA RECREAÇÃO E LAZER	1022	39	570,79	5.287	10,8%	✔	Até 25%
SDE3756	ANATOMIA DO APARELHO LOCOMOTOR	1024	34	570,79	4.609	12,4%	✔	Até 25%
SDE0097	FISIOLOGIA HUMANA	3066	92	713,49	12.321	5,8%	✔	Até 25%
SDE0371	ANÁLISE EXPERIMENTAL DO COMPORTAMENTO	2002	31	398,36	2.758	14,4%	✔	Até 25%
SDE3752	ANATOMIA SISTÊMICA	3040	24	573,11	4.404	13,0%	✔	Até 25%
SDE3952	ORGANIZAÇÃO DE POLÍTICAS DA SAÚDE	3087	14	573,11	1.285	44,6%	⚠	Entre 35% e 50%
SDE3895	FUNDAMENTOS DE BIOQUÍMICA	3027	15	573,11	1.376	41,6%	⚠	Entre 35% e 50%

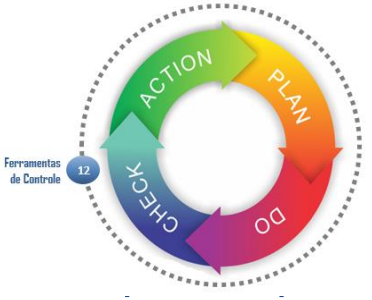
INDICADORES PCP

❑Indicadores diários relevantes.

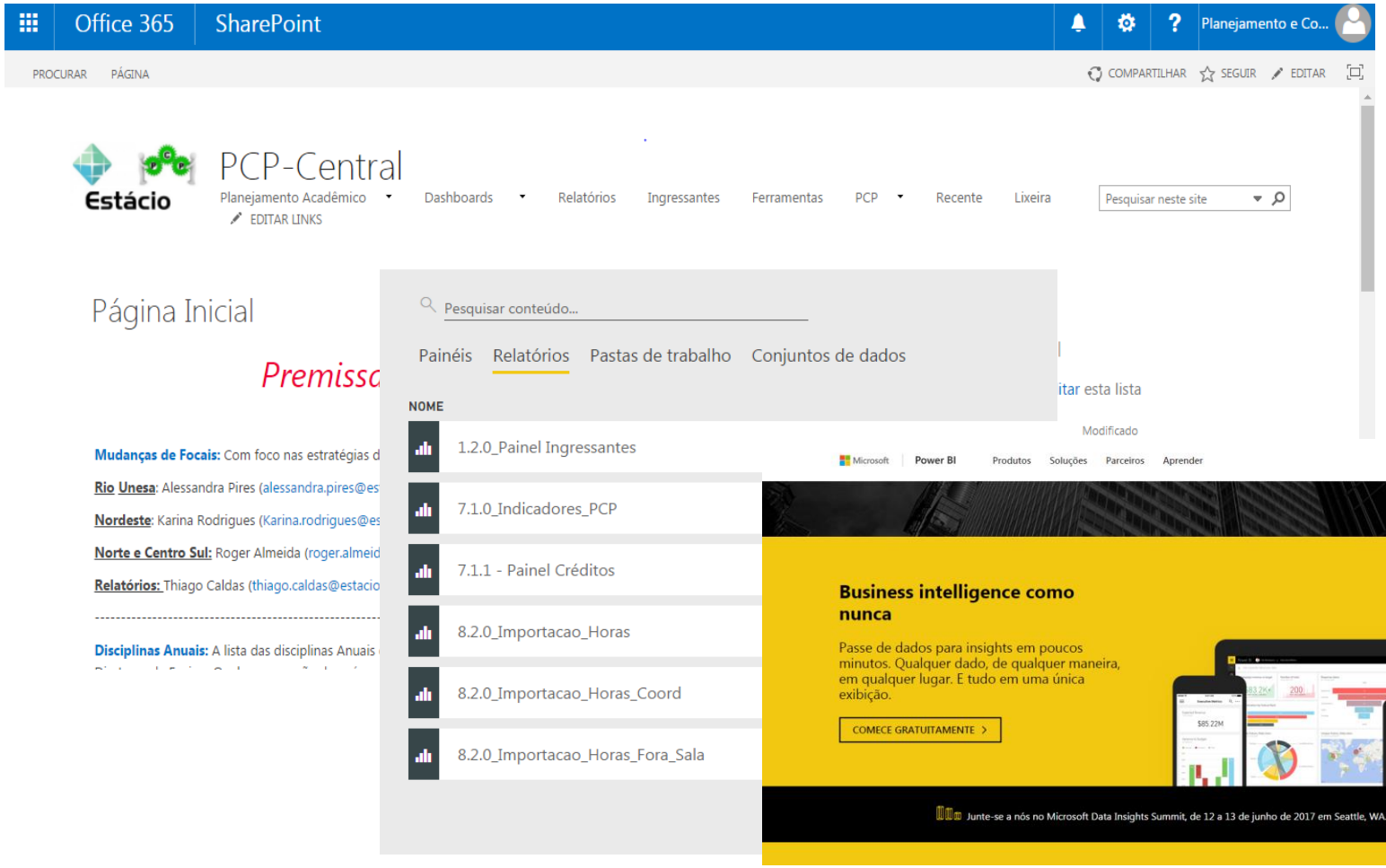
Fevereiro



FERRAMENTAS DE CONTROLE



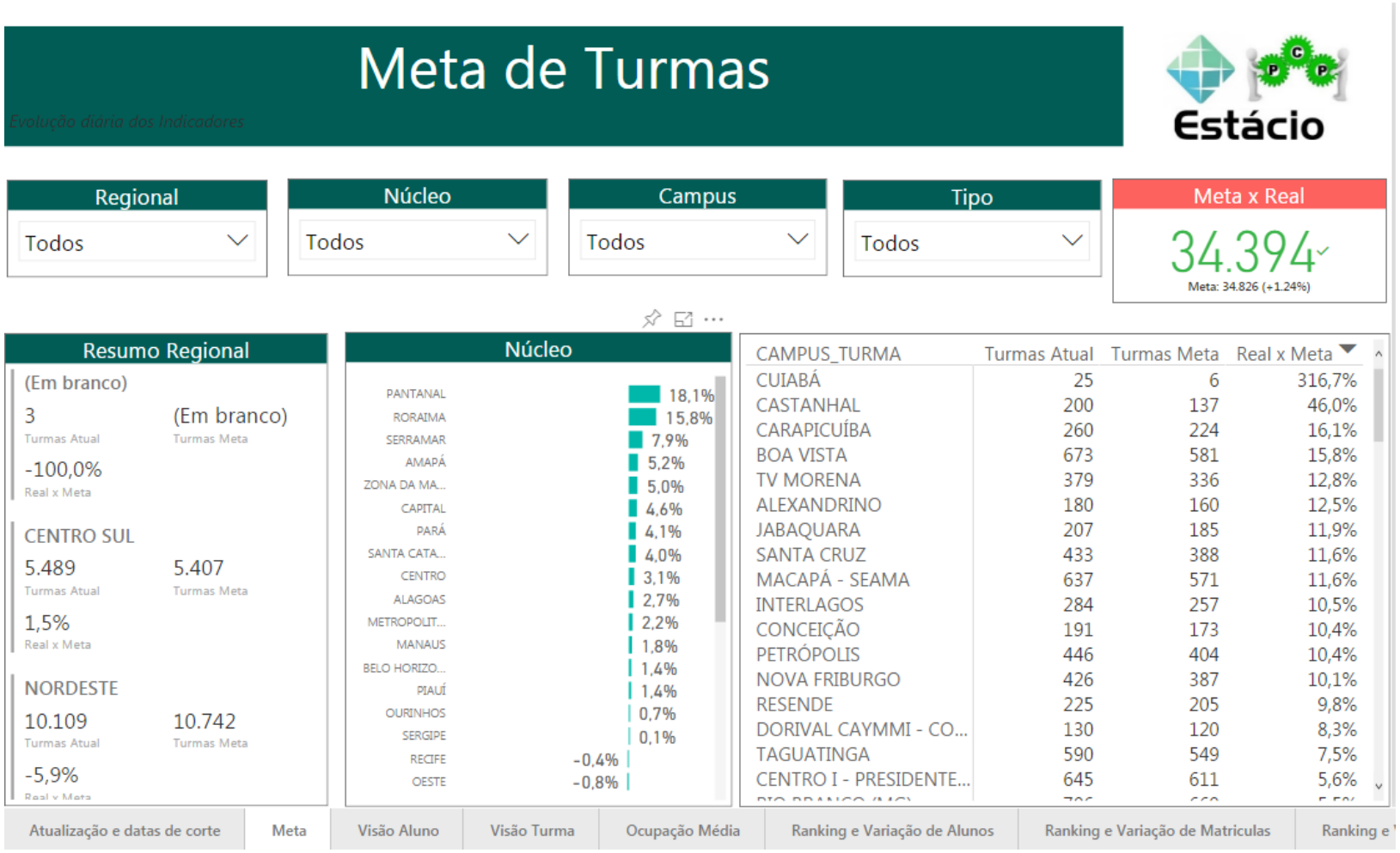
- Para a melhor usabilidade e disponibilidade das informações, o PCP Central divulga as informaçõ ferramenta PBI. Esta oferece ao gestor um acesso fácil e rápido às informações pertinentes à área.



FERRAMENTAS DE CONTROLE

❑ Controle da Quantidade de Turmas.

Fevereiro



FERRAMENTAS DE CONTROLE

❑ Controle de Horas Pagas.

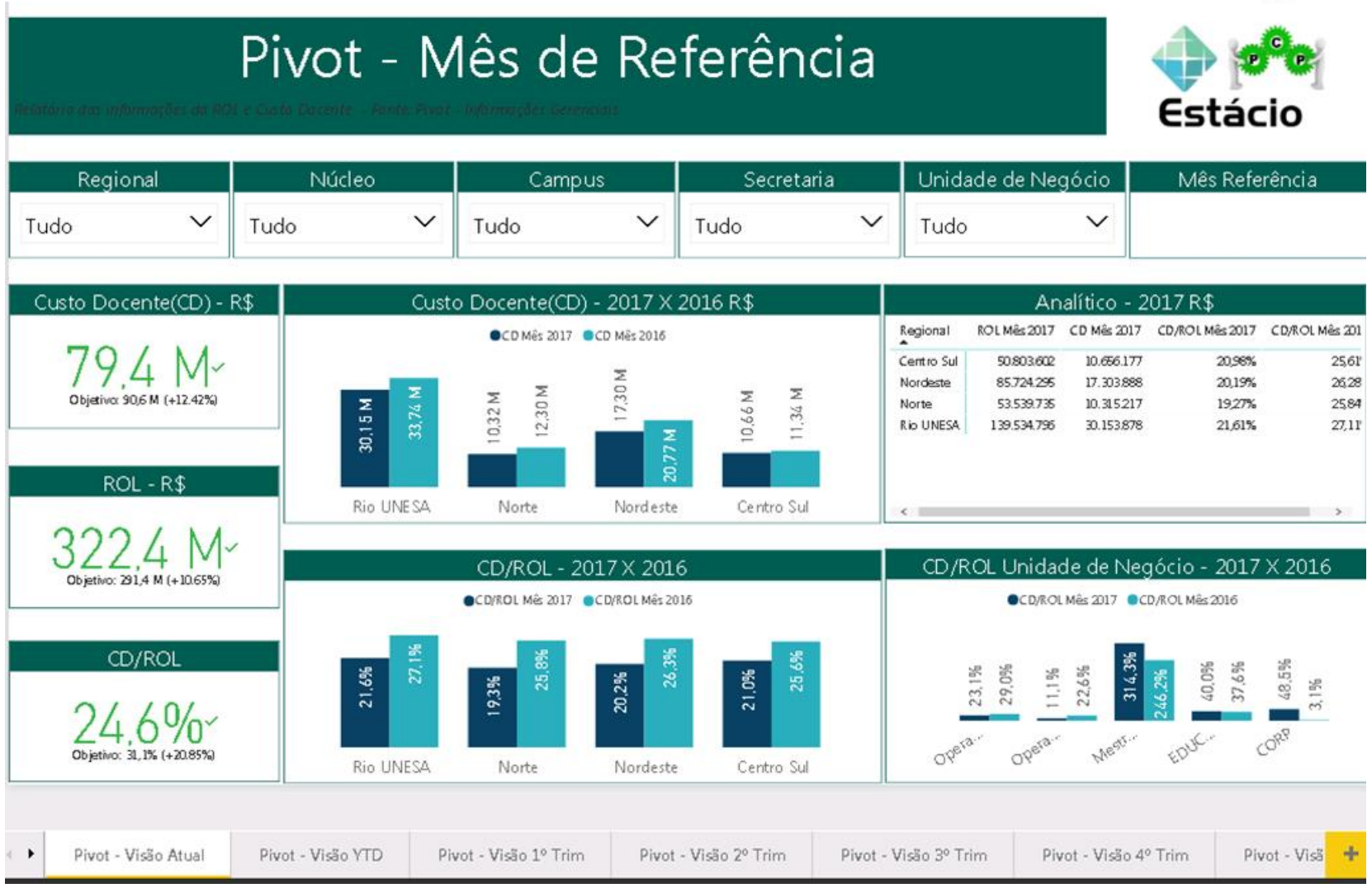
FERRAMENTAS DE CONTROLE

- Acompanhamento de Créditos por Alunos.

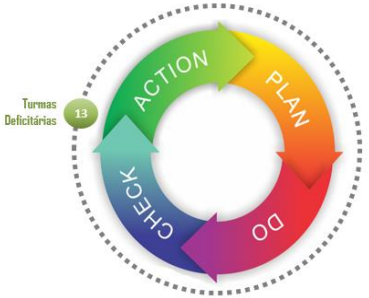
Fevereiro

FERRAMENTAS DE CONTROLE

- Resultado Financeiro.



TURMAS DEFICITÁRIAS

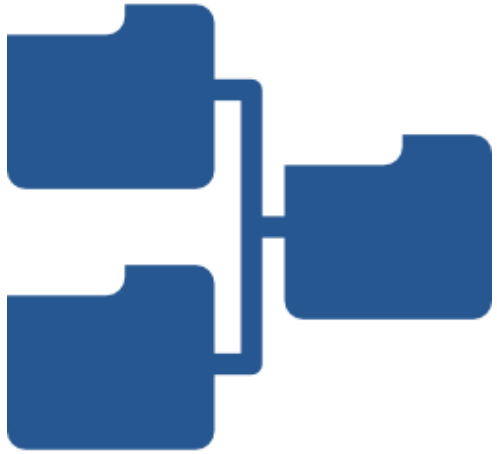


- Realocação dos Alunos em Turmas confirmadas;

- Trabalho realizado pela Coordenação de Curso.

OD_DISCIP	NOM_DISCIPLINA	COD_TURM	_ALUNOS_MATRICU	Custo da Turma	Receita da Turma	Docente/Ro	Farol	Cluster
SDE0249	EST.SUP. ESP. A EM PSI E PREV E PRO DE SAÚDE	3012	4	713,49	1.669	42,7%		Entre 35% e 50%
SDE3481	NEUROPSICOLOGIA	3003	4	713,49	334	213,7%		Acima de 100%
SDE0755	SEMINÁRIO INTEGRADO V	4001	9	570,79	3.446	16,6%		Até 25%
SDE3480	TEORIA E PRÁTICA DA RECREAÇÃO E LAZER	1022	39	570,79	5.287	10,8%		Até 25%
SDE3756	ANATOMIA DO APARELHO LOCOMOTOR	1024	34	570,79	4.609	12,4%		Até 25%
SDE0097	FISIOLOGIA HUMANA	3066	92	713,49	12.321	5,8%		Até 25%
SDE0371	ANÁLISE EXPERIMENTAL DO COMPORTAMENTO	2002	31	398,36	2.758	14,4%		Até 25%
SDE3752	ANATOMIA SISTÊMICA	3040	24	573,11	4.404	13,0%		Até 25%
SDE3952	ORGANIZAÇÃO DE POLÍTICAS DA SAÚDE	3087	14	573,11	1.285	44,6%		Entre 35% e 50%
SDE3895	FUNDAMENTOS DE BIOQUÍMICA	3027	15	573,11	1.376	41,6%		Entre 35% e 50%

OTIMIZAÇÃO DE TURMAS



- Junções de Turmas entre Cursos;
- Junções de Turmas por Equivalências.

OD_DISCIP	NOM_DISCIPLINA	COD_TURM	_ALUNOS_MATRICU	Ação de Melhoria
SDE3756	ANATOMIA DO APARELHO LOCOMOTOR	1024	34	INCLUIR 1 ALUNO(S) DA TURMA 1026/SDE3756.
SDE0371	ANÁLISE EXPERIMENTAL DO COMPORTAMENTO	2002	31	INCLUIR 2 ALUNO(S) DA TURMA 2001/SDE0371.
CCE0847	FÍSICA TEÓRICA EXPERIMENTAL I	1029	31	INCLUIR 2 ALUNO(S) DA TURMA 1028/CCE0847.
CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	3047	34	INCLUIR 8 ALUNO(S) DA TURMA 3019/CCJ0001, INCLUIR 11 ALUNO(S)
GST1516	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE	3007	34	INCLUIR 6 ALUNO(S) DA TURMA 3043/GST1516.
GST0005	CONTABILIDADE BÁSICA	3062	31	INCLUIR 1 ALUNO(S) DA TURMA 3008/GST1516 POR EQUIVALÊNCIA.
GST1571	MATEMÁTICA PARA NEGÓCIOS	3010	40	INCLUIR 9 ALUNO(S) DA TURMA 3011/GST1571.
CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	1039	31	INCLUIR 6 ALUNO(S) DA TURMA 1019/CCJ0001.
GST0005	CONTABILIDADE BÁSICA	1031	32	INCLUIR 16 ALUNO(S) DA TURMA 1010/GST1516 POR EQUIVALÊNCIA.
SDE3752	ANATOMIA SISTÊMICA	3043	38	INCLUIR 1 ALUNO(S) DA TURMA 3066/SDE3752.
CCJ0001	FUNDAMENTOS DAS CIÊNCIAS SOCIAIS	1040	45	INCLUIR 1 ALUNO(S) DA TURMA 1020/CCJ0001.
CEL0039	PSICOLOGIA DO DESENVOLVIMENTO E DA APRENDIZ/	3011	40	INCLUIR 1 ALUNO(S) DA TURMA 3024/SDE3488 POR EQUIVALÊNCIA.
CCT0735	TECNOLOGIA PARA INTERNET I	3008	31	INCLUIR 2 ALUNO(S) DA TURMA 3004/CCT0735.

OTIMIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURA

- Adequação da área útil das salas de aula a demanda das disciplinas;
- Garantir infraestrutura adequada nas salas com maior quantidade de alunos.

REUNIÕES DE ACOMPANHAMENTO

- Reuniões de Acompanhamento;
- Call's Semanais;
- Apresentação de Boas Práticas por Regional.

DASHBOARDS DAS GDA'S

Início | Informações

Estrutura de Núcleo 2017.2: Painel IC | Matriz | Plano de Metas

Estrutura de Núcleo 2017.1: Painel IC | Matriz | Plano de Metas

Estácio

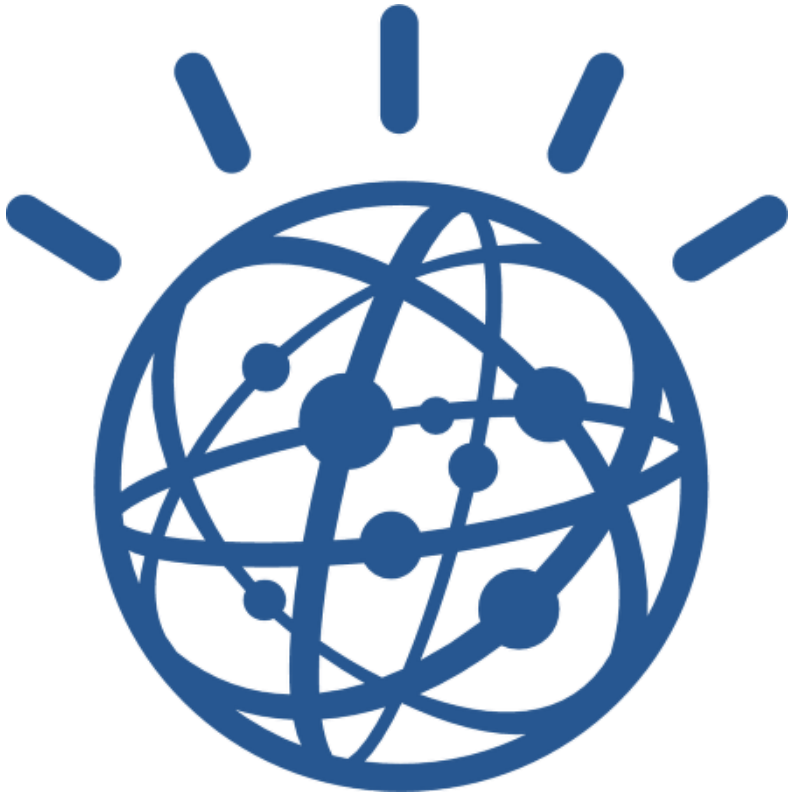
PAINEL IC MENSAL

Regional: Núcleo: Unidade:

	OBJETIVO	VALOR ANO	UNID.	PESO (%)	ORÇ YTD	REAL YTD	STATUS	Ações Corretivas
QUANTI	Limitar Custo Docente + Custo de Coord. pela ROL Graduação (Presencial + Flex) + Pós Presencial	30,08%	%	25	30,08%	26,46%	☺	
QUANTI	Atingir SINAES de	3,15	Pts	25	3,15	3,19	☺	
QUANTI	Atingir CLIMA DOCENTE		%	15				
QUANTI	Limitar % de Evasão Graduação (Presencial + Flex + EaD) + Pós Presencial	9,65%	%	15	9,16%	5,30%	☺	
QUANTI	Atingir Matriz de indicadores acadêmicos	250	Pts	20	250	270	☺	

ESPAÇO PARA OPORTUNIDADES DE MELHORARIA

FUTURO – PESQUISA OPERACIONAL



- Planejamento Centralizado (Colaborativo);
- Geração de Cenários Otimizados:
  - Demanda;
  - Horário;
  - Infraestrutura;
  - Ensalamento.

Obrigado!

EDUCAR PARA TRANSFORMAR